

Антонио Менегетти:

ИМЕТЬ ИЛИ БЫТЬ?

эксклюзивное интервью для читателей EVA&ADAM

Антонио Менегетти — самая неординарная личность нашей современности. Получив всестороннее образование (доктор социологии, философии, теологии и психологии), он реализовался в различных областях человеческой деятельности.

А.Менегетти — ученый, академик, профессор университета, психолог, клинический психотерапевт, преуспевающий предприниматель. Очень богатый человек, он знает, как зарабатывать и распоряжаться деньгами. Он практик, а не теоретик бизнеса. Великий ум, который будоражит другие умы.

Евгений СОЛОВЬЕВ
фото: агентство LETA

— Какова сфера ваших интересов?

Профессор А.Менегетти: Я — ученый. Я совершил ряд открытий, которые позволили помочь психологии эволюционировать. После того, как были сделаны данные открытия (которые я, в общем, определил как онтопсихологию), стало возможным улучшить свое индивидуальное существование: это и есть процесс психотерапии. В этом процессе я обнаружил, что человеческое существо обладает своим формальным началом (принципом), началом, запроектированным от природы, и это начало детерминистически определено к реализованной эволюции, к эволюции интегральной. «Интегральной» означает, что человек развивается не только как биология, но и как чувство, как искусство, как цивилизация. И в этой реализации он достигает удовлетворенности, если хотите — счастья. Этот процесс был назван экспериментальной онтопсихологией, потому что он основывается на экспериментировании, а не на убеждениях или дедуктивных умозаключениях.

Поняв это начало, мы проникаем во внутреннюю причинность исторической ситуации. А именно, введение этого

принципа в опыт банковской деятельности, в опыт транснациональных корпораций, в опыт всего того, чем управляет индивид — как предприниматель и социальное лицо, что делает возможной экономическую безошибочность. В деловом проектировании, при планировании, касающемся индивидуальных, бизнес- и социальных планов, можно интуировать (business intuition¹) те проекты, те формы, которые дадут исторически реализоваться тому, что ум интуирует в контексте, в ситуации. Следовательно, при применении этих открытий в мире денег, в мире того, что составляет противоречивость, но также и эволюцию экономической власти в индивидуальных и международных масштабах, была выделена возможность интуиции. Этот метод возвышается над опытом МВА, над опытом того, что несет англоязычная литература, бытующая в моде последние 50 лет. Кроме того, отстаиваемая в этих книгах экономика не принесла много удачи, к примеру, тем же Соединенным Штатам.

Практическое применение онтопсихологического знания в области экономики определено как FOIL². Кроме логичес-

¹ A. Meneghetti. *Business intuition*. 2006

² FOIL — La Formazione Ontopsicologica Interdisciplinare Leaderistica (перевод с итал.яз. — Онтопсихологическое Междисциплинарное Формирование Лидера). www.foil.it



А.Менегетти — академик нескольких международных и национальных академий, неоднократно награждался почетными дипломами различных правительственных, научных и культурных организаций.

Антонио Менегетти консультирует ведущих политиков мира. Он — вице-президент Международной академии информатизации при ООН и президент Международной Ассоциации Онтопсихологии, имеющей особый консультативный статус в Совете экономики и социальных дел Организации Объединённых Наций.

Основоположник науки онтопсихологии, которую сегодня преподают во многих государственных университетах мира и которую применяют в области психологии, психиатрии, медицины, экономики, политики, философии, эстетики.

А.Менегетти — президент международной образовательной и бизнес-консультативной организации FOIL. Он признанный в мире эксперт в области развития лидерского потенциала, который посредством своих идей и образовательных моделей стимулирует развитие передовой деятельности в области науки, искусства, предпринимательства, политики и экобиологии. Как он сам утверждает: «Жизнь отзывчива к тому, кто владеет ее техникой».

Антонио Менегетти — наследник великих мыслителей эпохи Возрождения. Уникальный художник и музыкант, член Сената Международной академии искусства. Он автор более 40 книг и монографий, среди которых «Психология лидера», «Система и личность», «Экономика и политика», «Женщина третьего тысячелетия» и многие другие.

кого образования, которое превосходит любой высший курс MBA, FOIL дает практику, дает инструменты, метод, дисциплину, позволяющую достичь успеха, заработать, достичь интегральной удовлетворенности в сфере экономики, экономической эволюции. Мы располагаем многими богатствами и властью, но нам не хватает молодых руководителей, которые смогли бы повести вперед, смогли бы наметить путь прогресса, дать решение множеству проблем. К молодым профессионалам я отношу людей в возрасте от 30 до 50 лет, обладающих природным талантом и логическо-методическим образованием в области своего core business. Так вот, представленная молодому профессионалу онтопсихология, в ее при-

менении как FOIL, с точностью ориентирует его на интуицию проекта, на тот процесс, который и даст искомый результат. Онтопсихологическое знание прямо-таки помогает предпринимателю, момент за моментом, в определении необходимых шагов — политических, логических, банковских, шагов, касающихся персонала, организации, всего того, что входит в процесс маркетинга, производства, экспозиции, общения и пр. Таким образом, FOIL, исходя из открытий онтопсихологии, развил их в процесс компетентного и конкурентоспособного технического знания.

Превосходство этого знания демонстрируется уже на протяжении 35 лет. Каждый раз, когда этот метод применялся в экономике, он всегда приводил

к предусмотренному результату. Нам прекрасно известно то, о чем говорят другие, и в чем они ошибаются, но в нашем распоряжении находится на один элемент больше. Он и задает сущностное отличие, он и позволяет заработать деньги, быть лидером, комплементарно отвечающим на потребность группы, на локальные потребности.

Чем я занимаюсь? Я — ученый, я — художник, я — воспитатель. Преподаватели, которых я вырастил для того, чтобы они несли вперед этот метод, обладают тремя качествами. Они сделали выбор в пользу аутентичного стиля индивидуальной жизни, они подготовлены в логическо-техническом отношении в своем секторе, и они богаты, то есть они не являются служащими.

— Какие проекты у вас в Латвии?

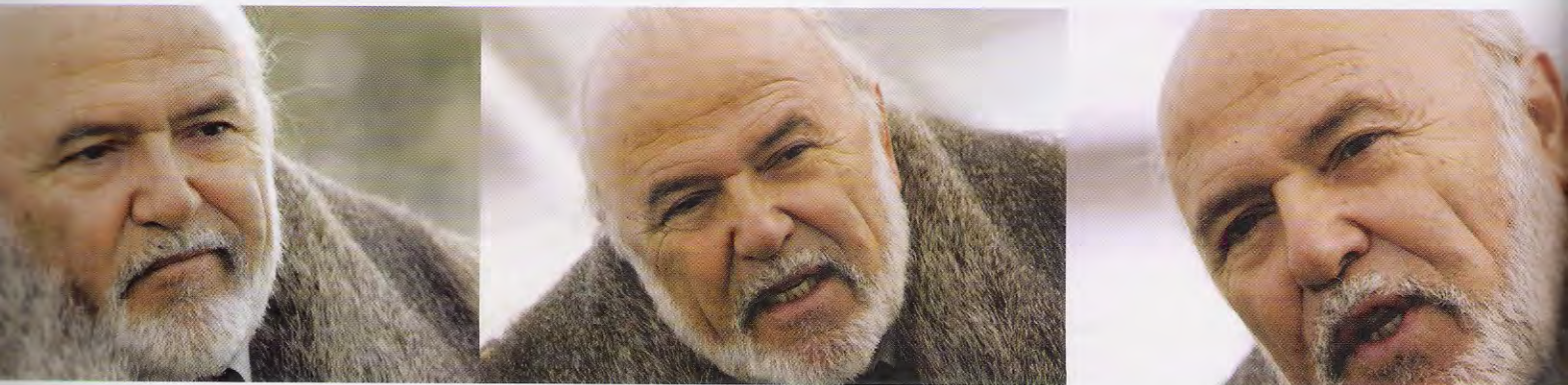
Профессор А.Менегетти: Я знал Ригу через романтизм Гердера, и кроме того, мне было известно, что этот город был одним из любимых мест Вагнера. Меня взволновала история этого маленького волшебного города, каким является Рига. Я приехал сюда в качестве туриста и встретил людей, которым было известно, что я проводил национальные и международные курсы во всем мире, разбирая многие аспекты искусства, а также довольно долгое время — в области экономики. Меня пригласили приехать. Когда я приехал в следующий раз, я посмотрел участки земли, и мой выбор пал на это место³, потому что здесь осталась живая, подлинная природа, в которой возможно вернуться, я бы сказал, к райским истокам человеческого разума.

Каковы мои намерения? Более, чем где бы то ни было, здесь мне выдается возможность отдохнуть, но пребывание здесь может быть и возможностью развить, увеличить передовое, конкретное знание для тех CEO⁴, которые наделены талантом и полны желания продемонстрировать свое превосходство, чтобы вознаградить себя и принести пользу для других.

Сущностная точка экономики состоит в необходимости быть точным лицом, персоной. Если нет индивидуальной

лучше, если бы Латвия действовала более централизованно, более автономно. То есть Латвия должна быть в руках у латвийского ума, и, осуществляя взаимодействие, посредничество между русским миром и Европой, вашей стране удалось бы реализовать наибольшую экономическую выгоду, больше лидерства, потому что будущее экономики не пролегает через США. Оно проходит через Европу, Россию, Китай, арабские страны. Рига находится в фантастической позиции, которая нужна как Европе, так и русскому миру. Естественно, нужно будет найти такие возможности действовать, чтобы Латвия всегда имела свою историко-политическую личность, и вместе с тем служила с функциональным утилитаризмом всему глобализованному миру.

Я надеюсь на то, что Латвия пересмотрит свое законодательство в оглядке на английские законы, которые несколько более свободны, более открыты и позволяют легальное циркулирование богатства, денег. Вы не должны запираяться в гетто законов терроризма, законов инквизиции, которая преследует уже и отдельных индивидов, будучи изначально несколько преувеличенной, надуманной. Ясно, что эта раздутая инквизиция не благоприятствует местной экономике, зато она содействует транснациональным корпорациям другого рода.



Европейские конституции, гражданский и уголовный кодексы — все прошло обновление. Латвийский же кодекс несколько староват. Это создает недоверие у европейцев в том, чтобы начать экономическую деятельность на латвийской территории.

точности человека, невозможна точность в стратегической логике, в технической методике эволюции рациональности денег. По сути, ущербная точка всех так называемых крупных менеджеров заключается в нехватке целостности ума самого действующего субъекта. Отсюда следуют потери, происходящие бессознательно или осознанно, потеря возможности взять власть, потеря способности принимать решения во всех аспектах. Я понимаю лидера как того, кто служит благу локально действующего сообщества.

— Что вы думаете о будущем нашей страны, какой прогноз вы могли бы дать?

Профессор А.Менегетти: Латвия находится в необычайно благоприятной ситуации — исторической, географической, политической. По-моему, приспособление к американскому мировоззрению не было для вас особо выгодным. Было бы

Фундаментально важно, чтобы Латвия модернизировала свое законодательство. Проблема в том, что сегодня в Латвии есть прекрасные люди, отличные перспективы, но нет юридической рациональности, которая была бы сориентирована на европейские и международные системы. Европейские конституции, гражданский и уголовный кодексы — все прошло обновление. Латвийский же кодекс несколько староват. Это создает недоверие у европейцев, мешает начать экономическую деятельность на латвийской территории. Имеется немало случаев, что иностранец приезжает, чтобы инвестировать средства в соответствии с латвийскими правилами, но у него нет гарантий со стороны ясного и четкого законодательства. Это смущает, вызывает нерешительность, неуверенность у иностранцев в отдельности и у Европы в целом, поскольку дает возможность многим не быть прозрачно ле-

³ Лизари — экобиологический центр высокой культуры и подлинного гуманизма. Находится в 60 км от Риги.

⁴ Chief executive office. Исполнительный директор.

гальными. Следовательно, необходимо пересмотреть формулировки кодекса, переделать кодекс, гражданский и уголовный, гражданское и уголовное право, приспособить его к требованиям сегодняшнего дня. И посматривать в сторону Англии, потому что законодательство этой страны более гибкое, более либеральное.

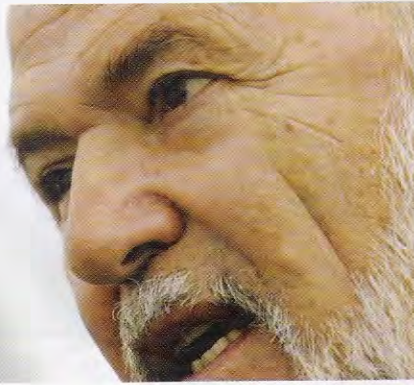
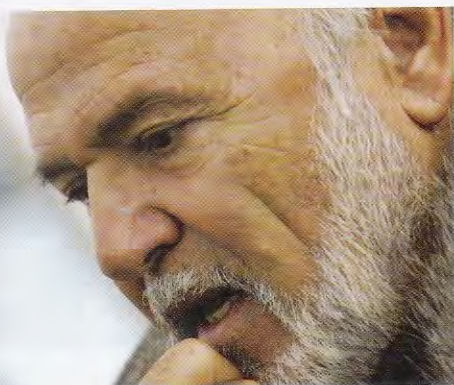
Необходима более централизованная ориентация на новую Европу, которая поворачивается в экономическом отношении в русско-азиатско-арабскую сторону.

Кроме этого, на мой взгляд, латыши должны преодолеть сложившуюся историческую психологию. Нынешний момент таков, что каждый человек в экономическом, политическом плане — сам себе судья, главное действующее лицо, но это требует сознательности, ответственности. Иногда мне кажется, что в Латвии все еще бытует менталитет тех, кто находится в подчинении хозяину, то есть каждый действует, как ему вздумается, потому что государство все еще пост-советское. Память отсылает к предыдущему периоду, сохраняется бессознательная диада с ним. Напротив, нужно вспомнить, что общественные деньги принадлежат государству, а государство — это кто? Народ. А народ суть кто? Это латыши. То есть нужно иметь менталитет сотрудничества, менталитет глав-

принимателей, то есть технически эффективных, способных. Мы — иностранцы — замечаем, что в Латвии все говорят, все гарантируют, но отдачи дела не наблюдается. Опыт этого есть как у меня, так и у моих клиентов. Латвия — это страна, которая мне нравится. Но необходимо, чтобы ее деятели были более ответственными, были бы более сознательными хозяевами своей земли. Пока не хватает именно такого поколения. По-моему, все еще процветает менталитет той поры, когда вы находились под большевиками. В государстве видят, откуда можно и нужно украсть, ему не придается важности, нет понимания, что государство — это мы сами.

— Согласен с тем, что не хватает корпуса предпринимателей, так же, как и не хватает корпуса исполнителей. Есть ли мысли, как их создать?

Профессор А.Менегетти: Прежде всего также и через телевидение. Нужно воспитывать ответственность. Нужно начать сначала. Старики не способны, потому что привыкли услуживать, а не быть хозяевами. Есть менталитет, который надо преодолеть. Мощные европейские субсидии пребывают в кризисе, потому что латыши берут, но не делают. Существует некоторое попустительство между бюрократией, поли-



Я знаю, что первейшее богатство заключено в уме человека. Развивать ум на этой планете практически — как здоровье, как экономику, как социальное служение — это удовольствие, это страсть. Я — такой.

ных действующих лиц, ответственных за свою землю, в том числе и потому, чтобы гарантировать доверие, разумность, трудолюбие всем тем народам, которые показываются, пересекая вашу землю. Эта земля — еще ребенок, но она способна на великое будущее, если латыши смогут стратегически выбрать точку своей функции как главное действующее лицо в посредничестве в этом новом мире, который развивается несмотря ни на что.

Если Латвия не издаст незамедлительно нужные законы, произойдет так, что обилие проектов собьется в затор, а вот их реализация останется незначительной. Есть бесконечное число проектов, но не хватает конкретности, инструментов для их реализации.

— О чем конкретно речь, о каких инструментах?

Профессор А.Менегетти: Как я уже сказал, пересмотр действующих кодексов. Полагаю, что ваши кодексы приняты в 1937—1938 годах, они устарели. Во-вторых, в Латвии нет развитого корпуса предпринимателей, действенных пред-

приятий и местным управлением. Проекты запрашиваются, призрачно показывается, что все сделано, деньги берутся, и ничего не делается. Те, кто приходит с проверкой, сами играют в ту же игру, в итоге — с бумагами все в порядке, все согласовано, но дела нет. Я продвигу, что будут приняты некоторые санкции, потому что это — аномалии, и, кроме того, законодательство преследует также и по прошествии лет. Для того, чтобы делать деньги, первое правило — прозрачность законов. Без прозрачности законов рано или поздно кого угодно можно разрушить.

— Если бы у вас была конкретная возможность изменить законы, с каких именно вы бы начали?

Профессор А.Менегетти: В настоящее время необходимо конкретное использование проектов европейских инвестиций в Латвию, делайте это конкретно и серьезно.

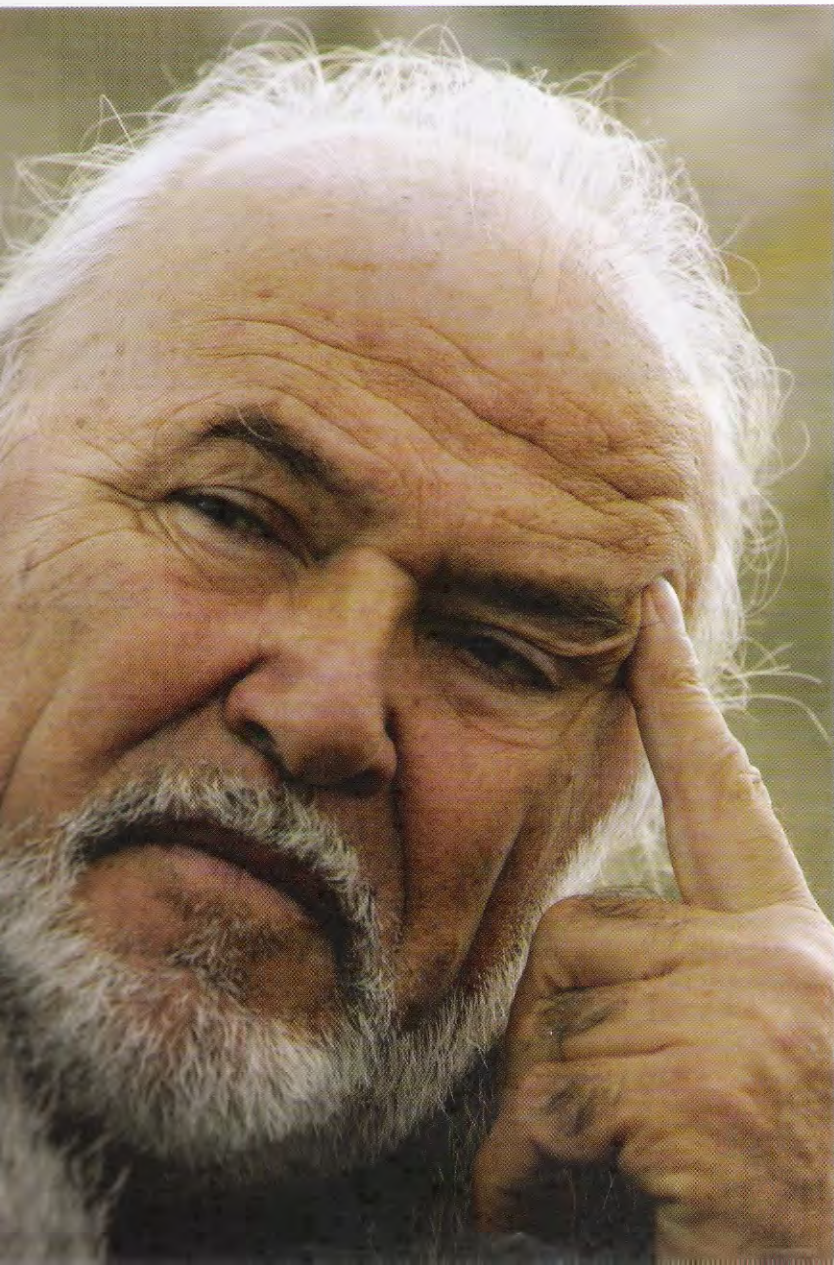
Вам нужно взять конкретный старт с европейскими субсидиями и прозрачными законами. Сегодня у вас чрезвычайно благоприятное положение, потому что Европа значительно

Латвия должна быть в руках у латвийского ума, и осуществляя взаимодействие, посредничество между русским миром и Европой, вашей стране удалось бы реализовать наибольшую экономическую выгоду, больше лидерства, потому что будущее экономики не пролегает через США. Оно проходит через Европу, Россию, Китай, арабские страны.

вкладывается в Латвию в экономическом отношении. Я бы посоветовал понять европейский менталитет. То есть не стоит все время нести вперед избыток вашего национального Эго. В прошлом вам все время приходилось защищать себя, но сегодня Европа и другие страны нуждаются в вас, вы представляете собой выигрышное очко и должны суметь этим воспользоваться. Конкретно, суметь воспользоваться европейскими законами интегрально, глобально, ответственно. Взять выделяемые деньги, как можно больше, и очень быстро их применить. Это единственный пример, потому что на нем можно научиться, пройти становление и прогрессировать.

— Какой бизнес у господина Менегетти в Латвии?

Профессор А.Менегетти: Никакого бизнеса. Север Европы мне всегда нравился. Кроме всего прочего здесь много молодых полиглотов. Мне нравится выбирать лучших, чтобы дать им работу по всему миру. И как я уже говорил, здесь я отдыхаю.



— Странное место для отдыха.

Профессор А.Менегетти: Мне нужен естественный отдых. В моей жизни слишком много общения, диалогов, слов. А эти небеса, эта белизна, эта тишина, это непорочное чувство дает семя уму.

— Откуда такой оптимизм насчет развития русского мира?

Профессор А.Менегетти: Из обстоятельного анализа. Мир безгранично нуждается в российской территории. Россия одна имеет больше средств, чем Латинская Америка и арабы вместе взятые. В энергетическом плане у русских нет никаких проблем, тогда как мы нуждаемся во всех смыслах. Далее, у русских есть желание утверждать экономическое первенство, у них нет намерений развязывать войну. Война для них — нечто самое далекое. Они могут иметь некоторое грубое, идущее из прошлого, обхождение, но присмотревшись к ситуациям, которые мы имеем в других странах, Россия оказывается подходящей больше других, потому что:

1. Это народ, которому нравится быть активным, взаимодействовать, утверждая первенство разума, особенно в экономическом плане, в мире. И это вызывает к ним доверие по сравнению с другими странами, которые полны желания, но не имеют средств, или же имеют молодое поколение, уже дряхлое, старое, несмотря на юные годы.

2. У России естественная связь с Японией и Китаем, географически говоря.

3. Направление крупнейшего объединения — ШОС⁵, к которому в одностороннем порядке примыкают также арабские и латиноамериканские державы. Это те страны, которые обладают энергетическим приматом в мире.

4. В своем экономико-политическом анализе событий в мире я ни разу не ошибся, делая прогнозы. Тому подтверждение — написанное в моих книгах 10-летней давности. И мне нравится инвестировать в Ригу именно для того, чтобы находиться в полосе посредничества между Россией и Европой.

5. Могу привести пятый аргумент. Вне всякого сомнения, русская экономика не основана на военной промышленности, тогда как экономика США именно такова. Если нет войн, США беднеют, потому что они наладили свою экономику начиная с 1945 года в этом ключе. Об этом говорил уже президент Эйзенхауэр. Мнений бывает много, но дела обстоят именно так.

— Что является сутью вашего бизнеса?

Профессор А.Менегетти: У каждого человека есть свой дар, у каждого человека есть своя поэзия. Я ученый. В свои молодые годы я был католическим священником, а значит — теологом высшего уровня, философом, социологом. Я всегда был страстно увлечен разумом человека. Если общество, которое меня окружает, станет лучше, и я буду больше наслаждаться. Мне нравится вносить свой вклад, помогать эволюции человеческого разума. Я знаю, что первейшее богатство заключено в уме человека. Развивать ум на этой плане-

⁵ Шанхайская Организация Сотрудничества. — Прим. пер.



те практически — как здоровье, как экономику, как социальное служение — это удовольствие, это страсть. Я — такой. Если бы у меня не было этого страстного увлечения, лучше было бы умереть. Вам никогда не приходилось испытывать, как это прекрасно — помочь другому человеку, когда он просит вас об этом, и вы способны это сделать? Вот вы, почему вы работаете журналистом? В конечном счете, и вам нравится общество. Это тонкая страсть. И вы тоже хотите делать то, что делаете, на максимально возможном уровне.

— Что вы критикуете больше всего?

Профессор А.Менегетти: Моя критика адресована прежде всего молодым людям. Они занимаются сексом, упиваются музыкой, употребляют наркотики, страдают алкоголизмом, аутизмом, кончают жизнь самоубийством и не заботятся о том, чтобы стать главными действующими лицами своего времени. Нынешняя молодежь и не способна на это. Каждый из нас рождается, чтобы сделать что-то хорошее. И если он это не сделает, ему плохо.

— Приведите какой-нибудь пример из своей практики.

Профессор А.Менегетти: Применение метода FOIL не допускает ошибки, если клиент следует совету. Если же он советом пренебрегает, тогда исход совсем иной. Как-то раз в Латинской Америке ко мне обратился один из крупнейших

производителей обуви. Он производил свою продукцию в Латинской Америке, а продавал ее в США. Это был прекрасный человек, еврей. Он оставил свою семью и был влюблен в свою новую подругу. Во время консультации я сказал ему, что все у него идет хорошо, но ему нужно придать относительность своему союзу с новой женщиной. На что он сказал, что новая любовь фундаментально важна для его жизни. Проводя анализ, я сказал, что если он не поставит на первое место свой бизнес, то постепенно, по нарастающей, потеряет все. Он должен был принять решение: женщина или бизнес, вместе они не сочетаются. Есть иерархия ценностей, которая расставляет приоритеты, есть логика бизнеса, логика вещей. Он поставил на первое место любовь, и в итоге свои фабрики (а их у него было 22 или 23) был вынужден продать. Экономика — это успех высокого и редкого ума. Это равновесие пропорции психологической зрелости. Это не везение, не обкрадывание, не злонамеренность против других. Нет, это высшая способность исторической рациональности. Иметь или быть? Быть, но важно иметь, чтобы «былось» лучше. Потому что средства и власть расширяют измерение свободы. Предположим, что вам в руки попали 5 миллионов долларов. Представьте, сколько всего хорошего вы бы сделали. Следовательно, иметь, чтобы быть.

Antonio Meneghetti: TER OU SER?

ENTREVISTA EXCLUSIVA PARA OS LEITORES DE EVA&ADAM

ANTONIO MENEGHETTI – UMA DAS MAIS EXTRAORDINÁRIAS PERSONALIDADES DA NOSSA ATUALIDADE. TITULADO EM DIVERSOS CAMPOS DE ESTUDO (DOUTORADO EM SOCIOLOGIA, FILOSOFIA, TEOLOGIA E PSICOLOGIA), REALIZOU COM DISTINÇÃO EM DIVERSOS CAMPOS DA ATIVIDADE HUMANA. A. MENEGHETTI – CIENTISTA, ACADÊMICO, PROFESSOR UNIVERSITÁRIO, PSICÓLOGO, PSICOTERAPÊUTA CLÍNICO, EMPRESÁRIO DE SUCESSO. HOMEM MUITO RICO, ELE SABE, COMO GANHAR E ADMINISTRAR O DINHEIRO. É UM PRÁTICO, E NÃO UM TEÓRICO DO BUSINESS. É UMA GRANDE INTELIGÊNCIA QUE DESPERTA OUTRAS INTELIGÊNCIAS.

EUGÊNIO SALABJEV
FOTOS: AGÊNCIA LETA

– Quais são suas esferas de interesse?

Professor A. Meneghetti: Sou um cientista. Fiz diversas descobertas que consentiram ajudar a evolução da psicologia. Depois dessas descobertas, que em geral defini Ontopsicologia, pode-se melhorar a própria existência individual: isto é processo de psicoterapia. A partir desse processo, descobri que o ser humano tem um princípio formal, um princípio projetado pela natureza, e este princípio é determinado à evolução realizada, à evolução integral. “Integral” significa que o homem não se desenvolve apenas como biologia, mas também como sentimento, como arte, como espírito, como civilidade. E nessa realização obtém uma satisfação, se quisermos, também uma felicidade. Este processo era chamado de *ontopsicologia experimental*, porque baseia-se na experimentação, não em convicções ou deduções.

Compreendido esse princípio, entra-se na causalidade intrínseca da situação histórica. Ou seja, através desse princípio, inserido na experiência bancária, na experiência multinacional, na experiência de tudo o que é a direção individual – empresarial e também social – é possível realizar a infalibilidade econômica. Em um projeto empresarial,

em um projeto de planejamento em diversos planos, seja individuais que empresariais ou sociais, podem-se intuir (*business intuition*)¹ projetos, formas que dão a realização histórica daquilo que a mente pode intuir no contexto, na situação. Portanto, depois dessas descobertas aplicadas no mundo do dinheiro, de tudo o que é a contradição, mas também a evolução dos poderes econômicos individuais nacionais e da globalização, foi individuada a possibilidade da intuição. Este método está acima da experiência do MBA, acima das experiências de tudo o que é a literatura anglo-saxônica, em voga ao menos há 50 anos. Entre outras coisas, essa economia não trouxe muitos ganhos, por exemplo, para os Estados Unidos.

A prática do conhecimento ontopsicológico aplicado no campo da economia é definida FOIL². Além da formação logística acima do que é a concepção de qualquer superior MBA, dá a práxis, dá os instrumentos, dá o método, a disciplina de como se chega ao sucesso, como se chega ao ganho, como se chega à satisfação integral daquilo que é economia, evolução econômica.

¹ A. Meneghetti, *Business Intuition*. 2006

² FOIL – Formação Ontopsicológica Interdisciplinar Liderística. www.foil.it

Temos tanta riqueza, temos tanto poder, mas somos carentes de jovens líderes que saibam conduzir, formalizar um progresso, uma resolução aos tantos problemas. Por jovem profissional entendo alguém dos 30 aos 50 anos, que já tem talento por natureza, formação logística metódica daquilo que é *core business*. Eis exatamente a Ontopsicologia aplicada como FOIL, apresentada ao jovem profissional, dá a ele a orientação exata à intuição do projeto, aquele processo que dá o resultado procurado. Até mesmo o ajuda momento a momento nas passagens políticas, logísticas, bancárias, de pessoal, de organização, de tudo o que é o processo do marketing, da produção, da exposição, da intercomunicação etc. Portanto, a FOIL, a partir das descobertas da Ontopsicologia, desenvolveu um processo de conhecimento técnico seriamente competente e competitivo.

Esta superioridade é demonstrada há ao menos 35 anos. Toda vez que foi aplicado este método em economia, sempre houve o seu resultado. Ou seja, nós sabemos muito bem o que os outros dizem e como erram, mas temos um elemento a mais, um elemento que faz a diferença substancial para ganhar e ser líderes complementares às exigências do grupo, às exigências do local.

O que faço? Sou um cientista e sou um artista, sou um formador. Os professores que formei para levar adiante este método possuem três qualidades: escolheram um estilo de vida autêntico, têm uma preparação técnica lógica no próprio setor, e são ricos, ou seja, não empregados.

– O senhor tem projetos a realizar na Letônia?

Professor A. Meneghetti: Conhecia Riga pelo romantismo de Herder, e depois sabia que era um dos pontos mais amados por Wagner e me emocionei ao longo da história com a nostalgia desta pequena cidade mágica que é Riga. Vim em um pequeno turismo e encontrei pessoas que sabiam que eu fazia cursos nacionais e internacionais no mundo sobre muitos aspectos de ciência ou de arte e, há muito tempo, em economia. Portanto, houve um convite. Quando vim outras vezes, vi a terra e escolhi esse lugar, porque é um pedaço de natureza viva, um pedaço de natureza autêntica, onde é possível retornar um pouco às origens diria edênicas da inteligência humana.

O que tenho intenção de fazer aqui? Mais que qualquer outra coisa, é uma ocasião de férias, porém, pode ser também uma oportunidade para desenvolver, para incrementar o conhecimento avançado, concreto para aqueles CEO que têm talento, que têm desejo de demonstrar a própria superioridade à gratificação de si mesmos e à utilidade para os outros.

O ponto substancial da economia é que é preciso ser pessoas exatas. Se não há a exatidão individual do homem, não pode haver exatidão na lógica estratégica, na metódica técnica da evolução da racionalidade do dinheiro. Substancialmente, o ponto carente em todos os assim chamados grandes managers é a carência da integridade da inteligência do sujeito operador. Daí, é consequencial a maior perda ou de modo inconsciente ou de modo consciente, a perda da possibilidade de tomar o poder da capacidade resolutive em todos os aspectos. É claro que eu entendo o líder como serviço à comunidade local operante.

– Segundo o senhor, qual seria o futuro do nosso país, qual previsão poderia dar?

Professor A. Meneghetti: A Letônia encontra-se em uma extraordinária ocasião histórica, ocasião geográfica, ocasião política. A meu ver, a adaptação à visão estadunidense não foi uma grande vantagem. Era melhor se tivesse havido uma operação mais centralizada, mais autônoma, ou seja, a Letônia nas mãos da inteligência letã e com interação, com mediação entre o mundo russo e a Europa teria realizado uma maior economia, maior liderança, porque entre outras coisas, o futuro econômico não passa pelos Estados Unidos, mas passa pela Europa, Rússia, China, Árabes. Riga encontra-se em uma posição fantástica que é necessária à Europa e ao mundo russo. Naturalmente será preciso encontrar oportunidades de modo tal que a Letônia tenha sempre sua personalidade histórico-política, mas também de serviço de utilitarismo funcional a todo o mundo da globalização.

A Letônia pode ter um serviço lingüístico, mediático, de mediador perene por meio dos bancos. Faço votos que a Letônia tome também por exemplo uma legislação em uma perspectiva mais similar àquela inglesa, que é um pouco mais liberal,

mas aberta, e consente uma circulação de riqueza, de dinheiro de modo legal. Não deveria permacer guetizados pelas leis do terrorismo, da inquisição já inclusive individual, que é um pouco exagerada. É claro que esta inquisição exagerada favorece não certamente a economia local, mas um outro gênero de multinacional.

Uma coisa fundamental é que a Letônia deve refazer a sua legislação de modo moderno. O problema que hoje há na Letônia, ainda que haja ótimas pessoas, ótimas perspectivas, porém não há uma racionalidade jurídica atualizada aos nossos sistemas europeus e internacionais. As constituições, o código civil, o código penal europeus são todos atualizados. Aquela da Letônia é um pouco velho. Isto cria desconfiança da parte dos europeus para operar economicamente no território letão, porque há muitos casos onde o estrangeiro vem para investir em conformidade às regras da Letônia, porém depois não é garantido por uma legislação clara e distinta. E isso cria perplexidade, cria indecisão, insegurança nos estrangeiros e na Europa e dá a possibilidade a muitos de não serem transparentemente legais. Portanto, reformular a novidade do código, refazer o código, o direito civil e penal, atualizá-lo a hoje. E observar na direção inglesa, porque é mais liberal, mais flexível.

A orientação mais centralizada na nova Europa, que se abre economicamente em direção russa-asiática-árabe.

Uma outra coisa que a meu ver os letões deveriam superar é a psicologia histórica, ou seja, hoje estamos em um momento que cada homem no plano econômico, político é árbitro, é protagonista, porém é preciso ter consciência, é preciso ter responsabilidade. Parece-me certas vezes que na Letônia haja ainda a mentalidade que se esteja sob algum senhor, ou seja, cada um faz um pouco como lhe convém porque de todo modo o estado é ainda ex-soviético, há esta memória, há esta díade inconsciente. Ao invés disso, é preciso recordar-se que o dinheiro público é do estado, e o estado quem é? É o povo. E o povo quem é? São os letões. Ou seja, é preciso ter uma mentalidade de colaboração, uma mentalidade de protagonistas responsáveis pela própria terra e também para dar uma garantia de confiança, de inteligência, de operosidade a todos os outros povos que se encontram

atravessando esta terra. Criança, mas com capacidade de enorme futuro, se os letões souberem escolher estrategicamente o seu ponto de protagonismo mediático neste novo mundo que está se desenvolvendo de todo modo.

Se a Letônia não fizer imediatamente essas leis claras, sucede que há um entrave dos projetos e pouca realização. Há uma infinidade de projetos, mas há a escassez de concretude, de instrumentos para a realização.

- Concretamente, de quais instrumentos se trata?

Professor A. Meneghetti: Como já disse, o refazer os códigos. Creio que ainda tenham os códigos de 1928, são velhos. Segundo: os letões não possuem um empresariado evoluído, um empresariado eficiente, ou seja, tecnicamente eficiente, capaz. Aquilo que nós estrangeiros notamos é que na Letônia fala-se, todos garantem, porém depois a eficiência da obra não se vê. E disto tenho muitas experiências diretas seja por mim, seja por outros clientes. A Letônia é um país que a mim agrada. É preciso que os operadores sejam mais responsáveis, sejam mais conscientes senhores responsáveis da própria terra. É uma geração que ainda falta. A meu ver, floresce ainda aquela mentalidade quando se estava sob o bolchevismo. Ou seja, o estado é visto como algo de quem é preciso e se pode roubar, não é importante, não se entende que o Estado somos nós.

- Segundo o senhor, de que modo podemos cria-lo?

Professor A. Meneghetti: Antes de mais nada, através da televisão. É preciso educar à responsabilidade. É preciso começar de novo. Os velhos não são capazes porque eram habituados a servir e não a ser senhores. Há uma mentalidade que vocês devem enfrentar. As potentes subvenções européias estão em crise porque deram-se conta que os letões as tomam, mas não fazem. Há uma convivência entre burocracia, polícia, administração local que pedem esses projetos, fazem finta que tudo foi feito, pegam o dinheiro e não se fez nada. Depois, quem vem verificar faz parte do jogo, por isso os papéis são claros, são acordados, mas a obra falta. Prevejo que quanto a isso haverá sanções, porque nessas anomalias, e

depois a legislação perseguida também à distância dos anos. Para fazer o dinheiro a primeira regra é a transparência legal. Sem transparência legal, cedo ou tarde, qualquer um pode nos destruir.

– Se o senhor tivesse a possibilidade de reescrever o código, de que lei partiria?

Professor A. Meneghetti: Atualmente usar concretamente o projeto europeu de investimento na Letônia, mas concretamente, e falo seriamente.

Concretamente partir operativos de modo legal, de modo transparente com as leis e as subvenções européias. Hoje vocês têm uma enorme fortuna porque a Europa investe muitíssimo economicamente na Letônia. Aconselharia a compreender esta mentalidade européia. Ou seja, não levar sempre adiante a excessividade do vosso Ego nacional. No passado vocês sempre tiveram a necessidade de proteger-se, mas hoje a Europa e os outros países têm necessidade de vocês, ou seja, vocês são um ponto de vantagem, por isso devem saber aproveitar-se. Concretamente se aproveitar destas leis européias de modo integral, global, responsável. Pegar esse dinheiro o máximo possível e aplica-lo rapidamente. Este é o único exemplo concreto, porque daqui se aprende, se torna e se progride.

– Qual negócio o senhor tem o Sr. Meneghetti na Letônia?

Professor A. Meneghetti: Nenhum business. O norte da Europa sempre me agradou. Entre outras coisas, aqui há tantos jovens políglotas. Agrada-me selecionar os melhores para fazê-los trabalhar no mundo. E depois, um pouco de férias.

– É um lugar estranho para férias.

Professor A. Meneghetti: Tenho necessidade de solidão natural. Intercomunicações demais, diálogos demais, palavras demais. Esses céus, esses brancos, este silêncio, este sentido imaculado dá semente à mente.

– De onde vem esse otimismo acerca do desenvolvimento do mundo russo?

Professor A. Meneghetti: Da análise circunstanciada. O mundo tem necessidade do imenso território russo. A Rússia sozinha tem mais meios que os árabes e a América Latina juntos. No

plano energético não têm qualquer problema, ao invés disso, nós temos necessidades em todos os sentidos. Depois, têm vontade de fazer o primado econômico, não têm qualquer intenção de fazer guerra, mas de modo algum, é a coisa mais distante para eles. Podem ter ainda alguns modos rudes do passado, porém vistas as situações que nós temos nos diversos países, a Rússia é a mais conveniente porque:

1) É um povo a quem agrada ser ativo, interagir com o primado da inteligência, sobretudo no plano econômico no mundo. E isto cria confiança em confronto a tantos países, que querem, mas não têm os meios, ou então porque já têm uma juventude decrépita, velha.

2) A coligação natural com o Japão e a China, geograficamente falando.

3) A direção da grande sociedade SOC³ onde há de modo unilateral a adesão de potências árabes e também da América Latina. E são aqueles que têm o primado energético no mundo.

4) Em todas as análises econômico-políticas do mundo, jamais errei nas minhas previsões. Pode-se ver nos meus livros que escrevi há 10 anos atrás. De fato, agrada-me investir em Riga justo por estar dentro da faixa mediática Rússia-Europa.

5) Posso trazer um quinto argumento. A economia russa, sem dúvida, não é fundada sobre a indústria bélica, enquanto aquela estadunidense é fundada na indústria bélica. Se não houver guerras, os Estados Unidos se tornam pobres, porque impostaram a própria economia de 1945 até hoje sobre este significado. Isso já dizia o presidente Eisenhower. As opiniões serão diversas, mas as coisas estão assim.

– No que consiste a essência do seu business?

Professor A. Meneghetti: Todo homem tem o seu dom, todo homem tem a sua poesia. Eu sou um cientista. Na minha juventude fui sacerdote católico, logo teólogo, ao máximo nível, filósofo, sociólogo. Sempre fui um apaixonado pela inteligência do homem. Se a sociedade que está ao nosso redor está melhor, também eu tenho maior prazer. Agrada-me contribuir, ajudar a evolução dessa inteligência. Sei que primeira riqueza é a inteligência

³ Shanghai Organization for Cooperation.

humana. Evolver de modo prático – como saúde, como economia, como serviço social – esta inteligência sobre este planeta é um prazer, e uma paixão. Eu sou assim.

Se não tivesse essa paixão, seria melhor morrer. Ao senhor nunca ocorreu que é belo ajudar, se o outro lhe pede e o senhor o sabe fazer? Também o senhor, porque faz o jornalista? Ao final, agrada também ao senhor a sociedade. É uma paixão doce. E também o senhor quer fazê-lo ao máximo possível.

– O que mais critica?

Professor A. Meneghetti: A minha crítica é sobretudo contra os jovens. Fazem sexo, fazem música, drogas, alcoolismo, autismo, suicídios e não se preocupam em ser os protagonistas operadores do seu tempo. No mundo europeu ainda são os velhos que comandam. Mas os jovens não são capazes. Cada um de nós nasce para fazer algo de bom. E se não o faz, está mal.

– Traga algum exemplo de sua prática.

Professor A. Meneghetti: A aplicação do método FOIL não admite erros. Parece absurdo, mas é assim. Sem margem de erro, se o cliente segue o conselho. Se não o segue, então é diferente. Uma vez na América Latina havia um grande produtor de sapatos. Produzia na América Latina e vendia nos Estados Unidos. Era uma ótima pessoa, era judeu. Tinha deixado sua família precedente e estava enamorado por uma nova companheira. Quando fez a consultoria, disse-lhe que tudo ia bem, mas que deveria relativizar aquela união com a sua companheira, mas ele dizia que era fundamental para a sua vida. Fazendo a análise, eu disse que se não pusesse em primeiro lugar o seu business perderia progressivamente tudo. Deveria decidir. A mulher ou o business, juntos não funcionava. Há uma hierarquia de valores que impõe prioridades, a lógica do business, a lógica das coisas. Ele pôs em primeiro lugar o amor e as fábricas (tinha 22-23) teve que vender. Ou seja, a economia é um sucesso de alta, rara inteligência. É o equilíbrio da proporção de maturidade psicológica. Não é sorte, não é roubar, não é ser mau, mas é uma superior capacidade de racionalidade histórica.

Ter ou ser? Ser, mas é importante ter para ser melhor. Porque os meios e o poder são um alargar a

dimensão de liberdade. Suponhamos que o senhor chegasse a ter 5 milhões de dólares. Pense em quantas coisas boas faria. Portanto, ter para ser.